



2019年3月期決算説明会

2019年5月14日
京成電鉄株式会社

- 1. 2019年3月期 連結決算**
2. 2020年3月期 連結業績予想
3. 参考資料

1-1. 業績概要（前期比較）

営業収益・営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は**過去最高**

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率
営業収益	261,553	255,028	6,524	2.6
営業利益	31,608	30,085	1,523	5.1
（営業利益率）	12.1	11.8	0.3pt	-
経常利益	50,720	47,145	3,575	7.6
持分法投資利益	20,211	18,178	2,033	11.2
親会社株主に帰属する当期純利益	38,642	34,811	3,831	11.0
減価償却費	25,603	25,531	71	0.3
有利子負債残高※	320,043	302,301	17,741	5.9
EBITDA倍率（倍）※	5.6	5.5	0.1pt	-

※EBITDA倍率 = 有利子負債残高 ÷ (営業利益 + 減価償却費)

なお、有利子負債残高にはリース債務を含む

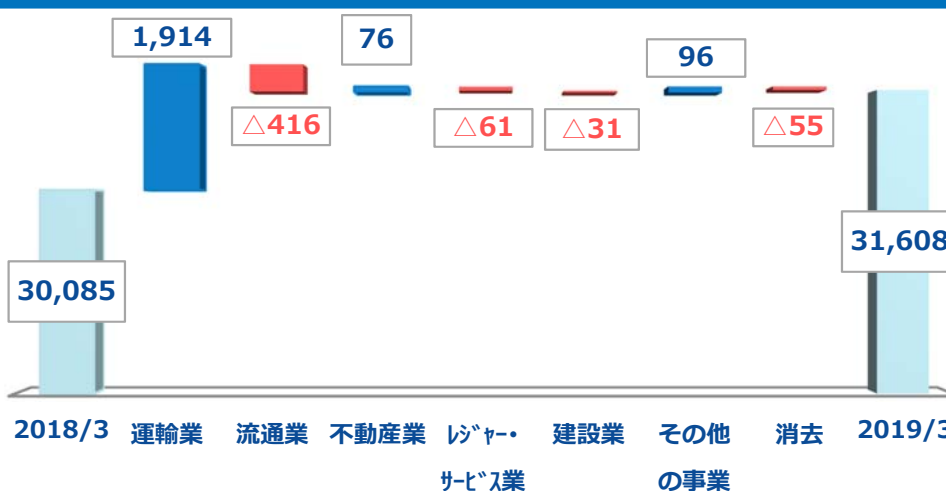
■ 営業収益増減（セグメント別）

（単位：百万円）



■ 営業利益増減（セグメント別）

（単位：百万円）



1-2. 連結貸借対照表／連結キャッシュ・フロー計算書

- ・有利子負債が増加した一方、自己資本の増加により、自己資本比率は上昇
- ・新規賃貸物件等の取得に伴い、投資支出が増加

■ 連結貸借対照表

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績※	増減
総資産	853,025	794,712	58,313
有利子負債残高※	320,043	302,301	17,741
純資産	402,901	366,423	36,478
自己資本	389,464	354,554	34,910
自己資本比率	45.7	44.6	1.1pt

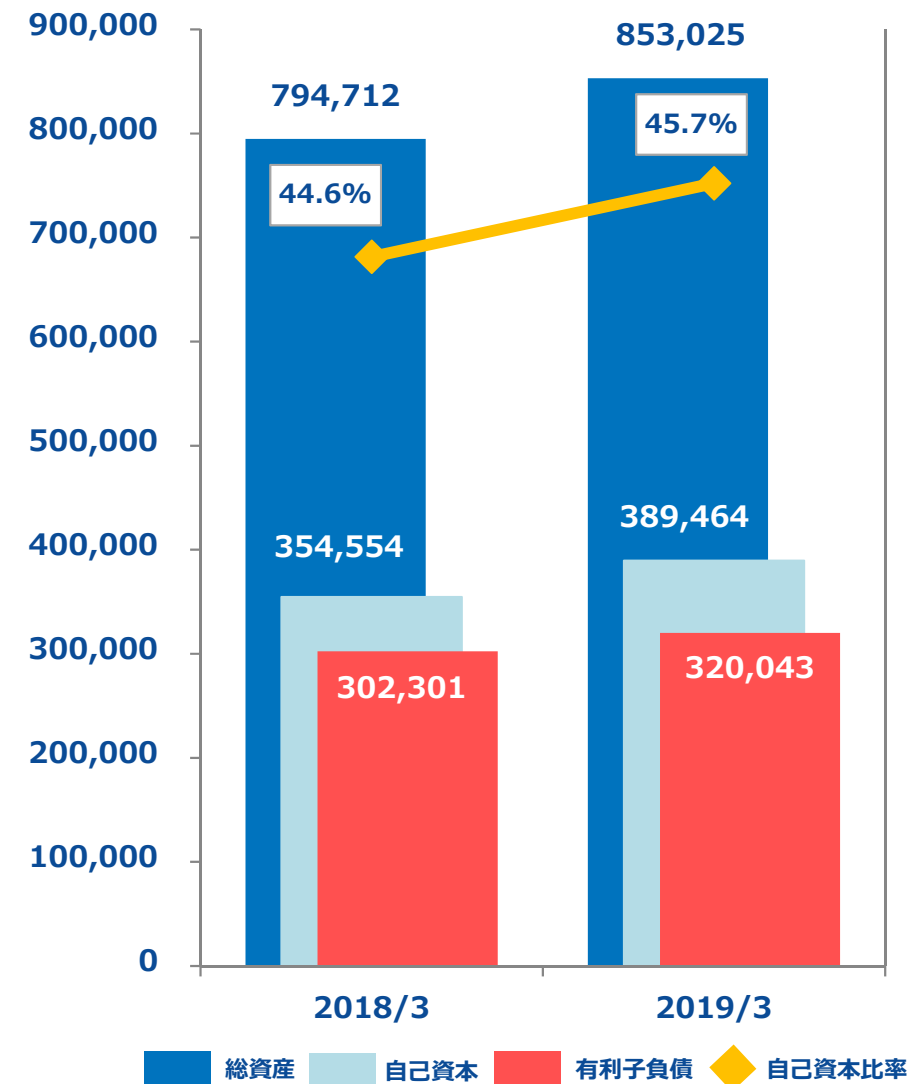
※有利子負債残高にはリース債務を含む

※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴い、2018/3実績については、遡及適用後の数値を記載している

■ 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円	2019/3 実績	2018/3 実績	増減
営業CF	45,851	47,952	△2,100
投資CF	△53,430	△27,023	△26,407
(フリーCF)	(△7,579)	(20,929)	(△28,508)
財務CF	7,246	△19,878	27,125
現金及び 現金同等物の増減額	△332	1,050	△1,383

単位：百万円



1-3. セグメント別業績（運輸業）

鉄道・バス事業で成田空港輸送が好調に推移し**増収増益**

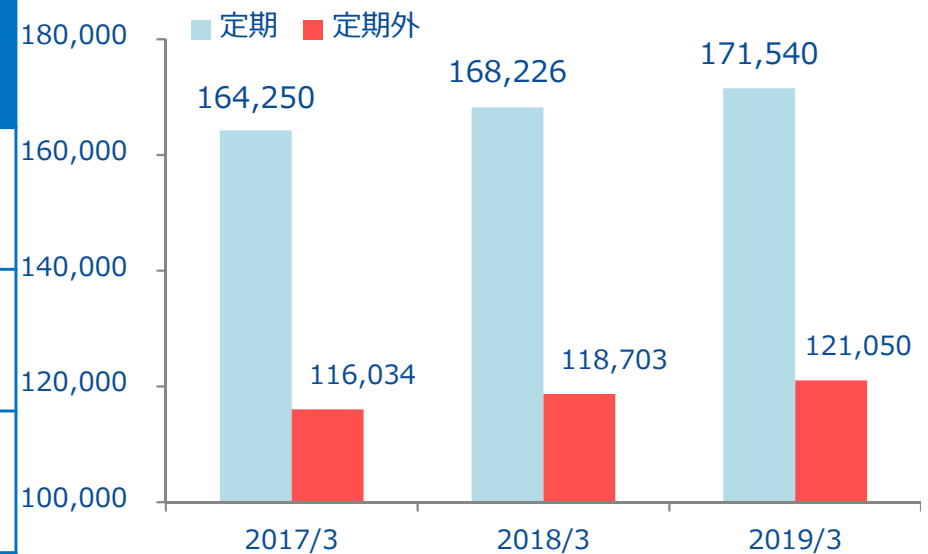
単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	154,004	148,894	5,110	3.4	
鉄道事業	82,436	79,824	2,611	3.3	成田空港輸送の増
バス事業	46,686	45,207	1,479	3.3	高速・一般乗合・貸切収入の増
タクシー事業	24,882	23,862	1,019	4.3	京成タクシー習志野の新規連結により増
営業利益	22,448	20,534	1,914	9.3	
鉄道事業	17,880	15,388	2,491	16.2	
バス事業	4,187	4,365	△ 178	△ 4.1	人件費・燃料費の増
タクシー事業	380	779	△ 399	△ 51.2	人件費の増
減価償却費	21,291	21,350	△ 58	△ 0.3	

1-3. セグメント別業績（運輸業） - 運輸成績 [当社単体]

■ 輸送人員

単位：千人、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率
定期	171,540	168,226	3,314	2.0
定期外	121,050	118,703	2,347	2.0
合計	292,590	286,929	5,661	2.0

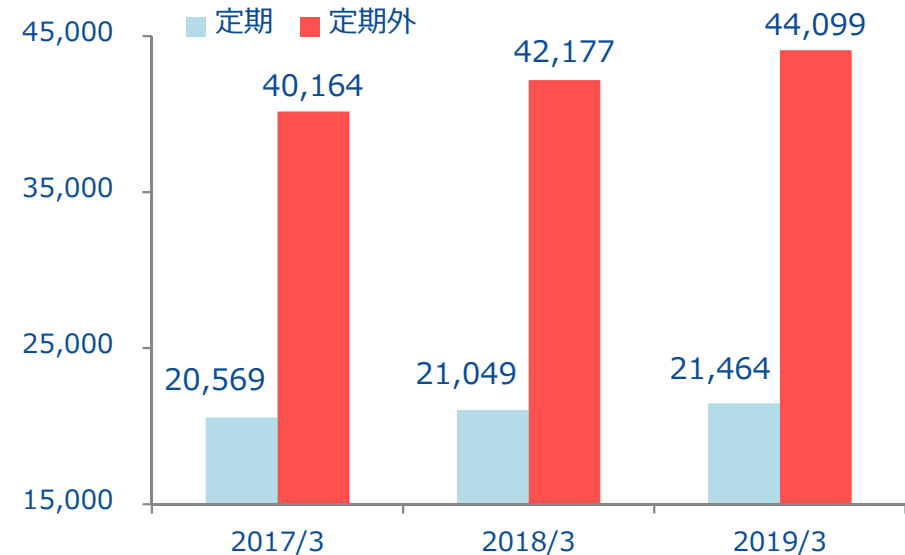
単位：千人



■ 旅客運輸収入

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率
定期	21,464	21,049	415	2.0
定期外	44,099	42,177	1,921	4.6
合計	65,563	63,227	2,336	3.7

単位：百万円

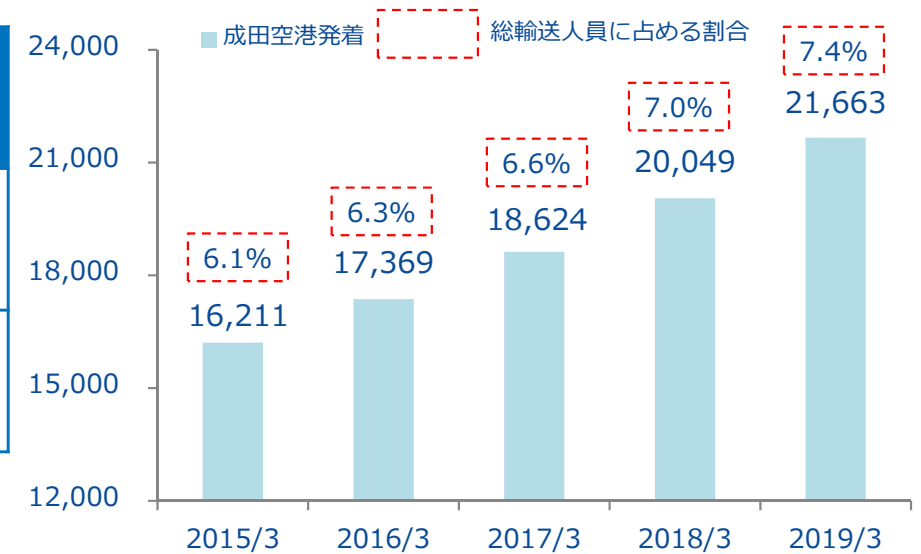


1-3. セグメント別業績（運輸業） - 成田空港輸送成績 [当社単体]

■ 輸送人員

単位：千人、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率
成田空港発着	21,663	20,049	1,614	8.1
有料特急	6,076	5,544	532	9.6

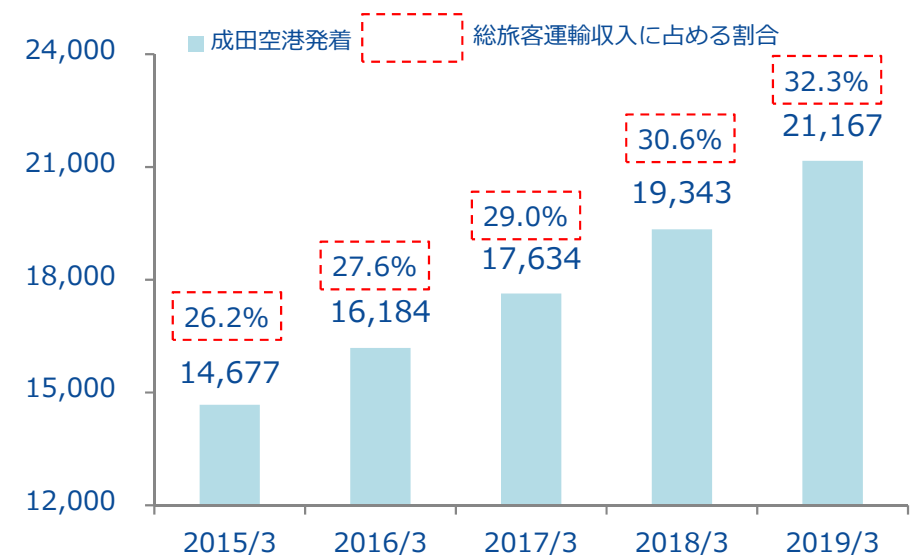
単位：千人



■ 旅客運輸収入

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率
成田空港発着	21,167	19,343	1,824	9.4
有料特急	5,805	5,278	527	10.0

単位：百万円



1-4. セグメント別業績（流通業）

百貨店業の店舗リニューアルや新店効果により増収

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	68,634	68,581	52	0.1	
ストア業	37,214	37,233	△ 19	△ 0.1	スーパーマーケットの売上減
百貨店業	25,869	25,611	257	1.0	店舗リニューアル、つくばショップ・イバラキセン スのオープンによる増
その他	5,551	5,737	△ 185	△ 3.2	園芸植物卸売業の減
営業利益	247	663	△ 416	△ 62.7	※主な新店 コミュニティー京成（ファミリーマート） ・京成曳舟駅構内店 オープン（2018年4月） ・流山セントラルパーク駅前店 オープン（2018年5月）
ストア業	325	399	△ 74	△ 18.6	
百貨店業	65	29	35	121.2	
その他	△ 143	234	△ 377	-	
スーパーマッ クット店舗数 ※	21	21	0	-	
コンビニエンス ストア店舗数 ※	50	48	2	-	

1-5. セグメント別業績（不動産業）

新規賃貸物件の稼働等により、**増収増益**

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	22,406	20,219	2,186	10.8	
販売業	6,229	5,598	630	11.3	マンション販売単価の増 ※
賃貸業	11,904	11,011	893	8.1	新規賃貸物件の稼働及び通期寄与 ※
管理業	4,272	3,609	662	18.4	
営業利益	6,727	6,651	76	1.1	※主な分譲マンション・新規賃貸物件 分譲マンション（2017年度） ・サングランデ ザ・レジデンス千葉 ウエストレジデンス 98戸 分譲マンション（2018年度） ・サングランデ津田沼 72戸 新規賃貸物件 ・千葉市 立体駐車場（2018年3月） ・三菱ふそうトラック・バス整備・営業拠点 （2018年6月）
販売業	440	875	△435	△49.7	
賃貸業	6,038	5,527	511	9.2	
管理業	248	248	0	0.1	
減価償却費	3,332	3,130	201	6.4	
マンション 販売戸数（戸）	72	98	△26	-	

1-6. セグメント別業績（レジャー・サービス業、建設業、その他の事業）

■ レジャー・サービス業

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	9,237	9,252	△ 15	△ 0.2	
営業利益	107	169	△ 61	△ 36.5	

■ 建設業

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	24,263	22,255	2,007	9.0	完成工事高の増
営業利益	1,466	1,497	△ 31	△ 2.1	

■ その他の事業

単位：百万円、%	2019/3 実績	2018/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	9,602	8,603	999	11.6	鉄道車両整備業の増
営業利益	573	476	96	20.4	

1. 2019年3月期 連結決算
- 2. 2020年3月期 連結業績予想**
3. 参考資料

2-1. 業績予想概要（当期比較）

営業収益・営業利益は過去最高

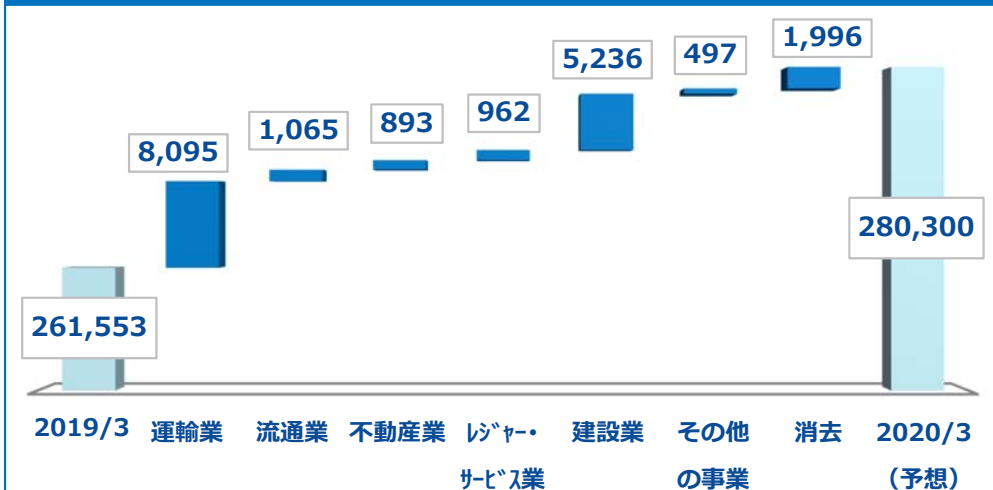
単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率
営業収益	280,300	261,553	18,746	7.2
営業利益	32,300	31,608	691	2.2
（営業利益率）	11.5	12.1	△0.6pt	-
経常利益	45,500	50,720	△ 5,220	△ 10.3
持分法投資利益	14,500	20,211	△ 5,711	△ 28.3
親会社株主に帰属 する当期純利益	32,700	38,642	△ 5,942	△ 15.4
減価償却費	28,200	25,603	2,596	10.1
有利子負債残高 ※	314,500	320,043	△ 5,543	△ 1.7
EBITDA倍率 （倍）※	5.2	5.6	△0.4pt	-

※EBITDA倍率 = 有利子負債残高 ÷ (営業利益 + 減価償却費)

なお、有利子負債残高にはリース債務を含む

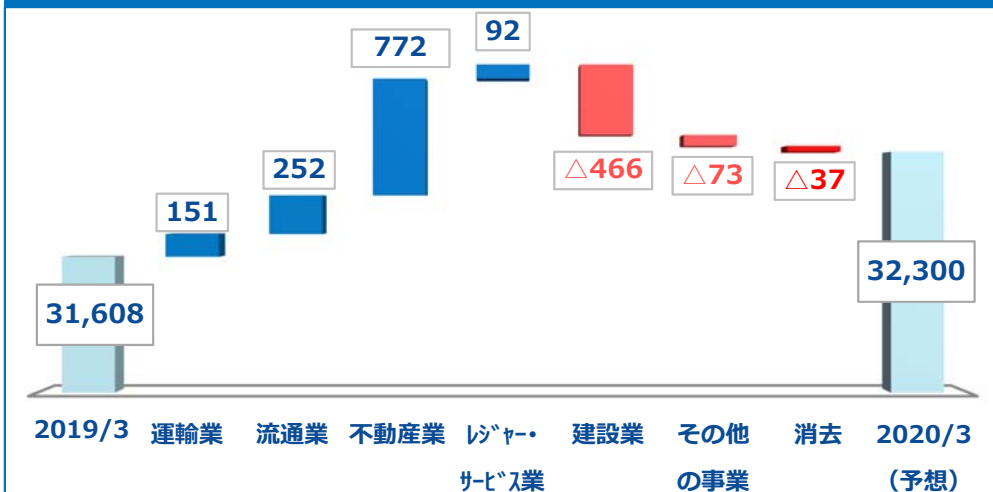
■ 営業収益増減（セグメント別）

（単位：百万円）



■ 営業利益増減（セグメント別）

（単位：百万円）



2-2. セグメント別業績予想（運輸業）

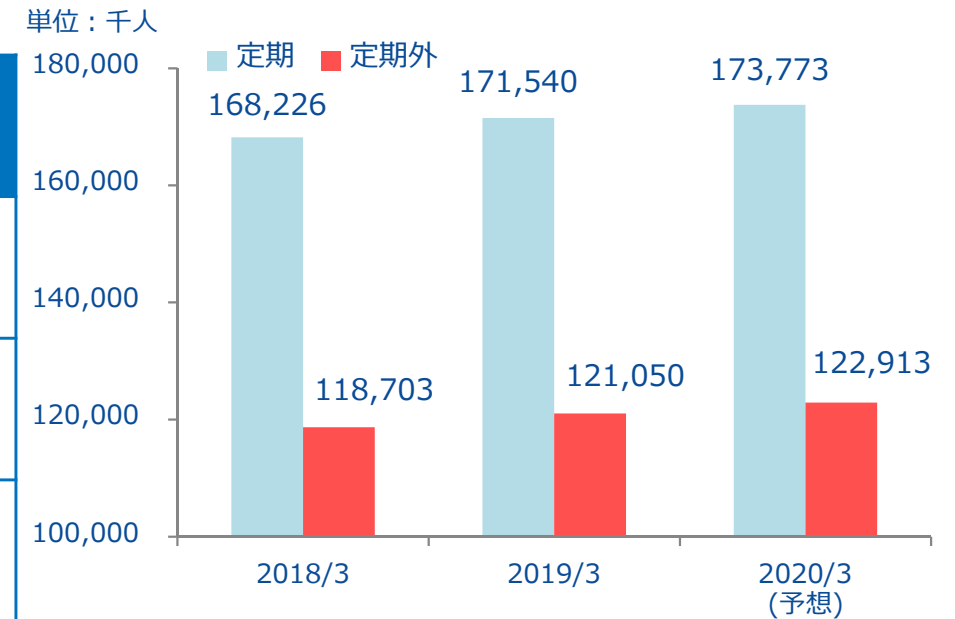
成田空港輸送の好調、タクシー事業再編に伴う連結範囲の拡大により、**増収増益**

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	162,100	154,004	8,095	5.3	
鉄道事業	85,100	82,436	2,663	3.2	成田空港輸送の増
バス事業	47,300	46,686	613	1.3	高速・特定・一般乗合・貸切収入の増
タクシー事業	29,700	24,882	4,817	19.4	事業再編に伴う連結範囲の拡大
営業利益	22,600	22,448	151	0.7	
鉄道事業	17,900	17,880	19	0.1	
バス事業	4,000	4,187	△ 187	△ 4.5	人件費、減価償却費の増
タクシー事業	700	380	319	83.9	
減価償却費	23,500	21,291	2,208	10.4	

2-2. セグメント別業績予想（運輸業） - 運輸成績 [当社単体]

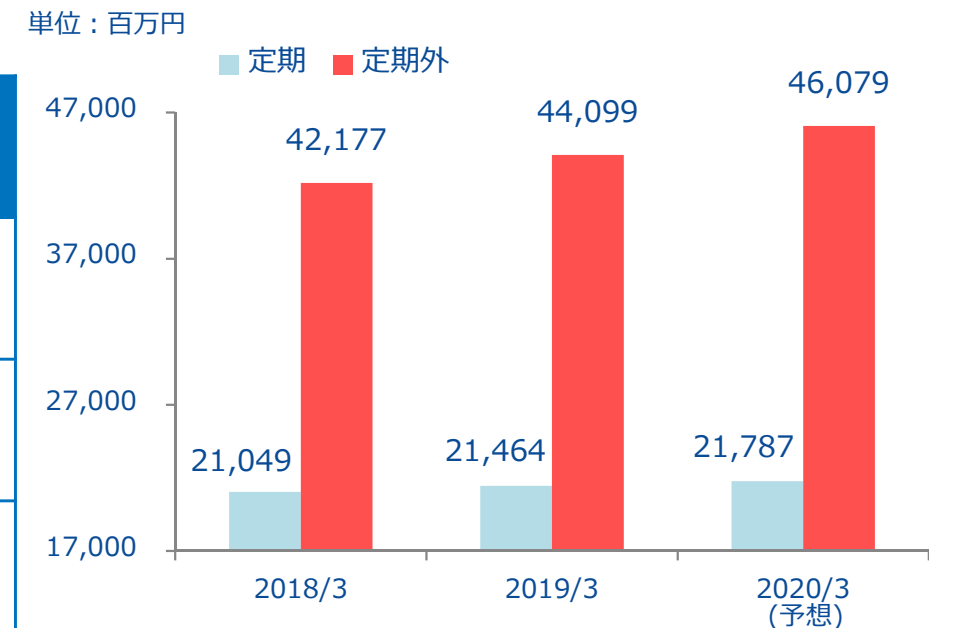
■ 輸送人員

単位：千人、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率
定 期	173,773	171,540	2,233	1.3
定 期 外	122,913	121,050	1,863	1.5
合 計	296,686	292,590	4,096	1.4



■ 旅客運輸収入

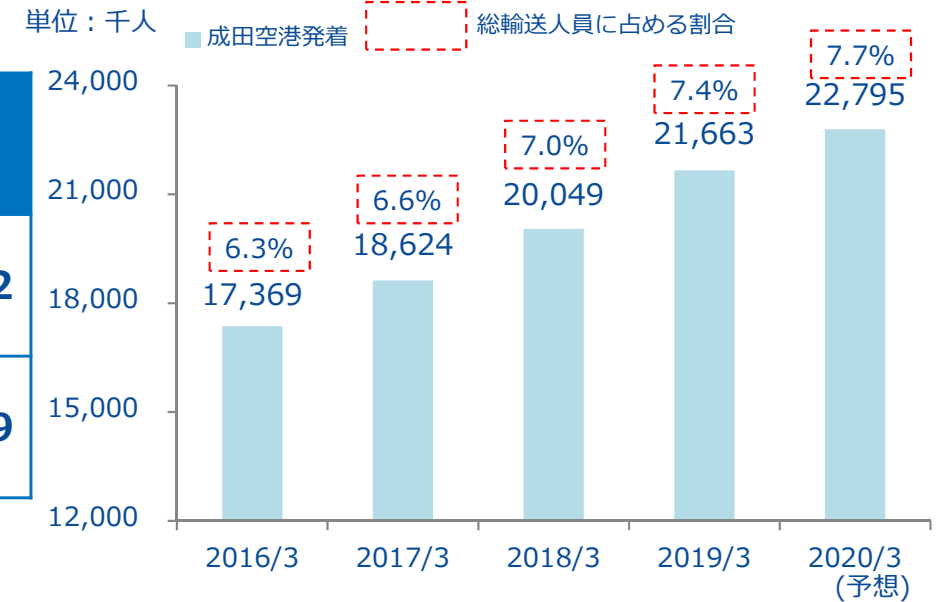
単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率
定 期	21,787	21,464	322	1.5
定 期 外	46,079	44,099	1,980	4.5
合 計	67,866	65,563	2,302	3.5



2-2. セグメント別業績予想（運輸業） - 成田空港輸送成績 [当社単体]

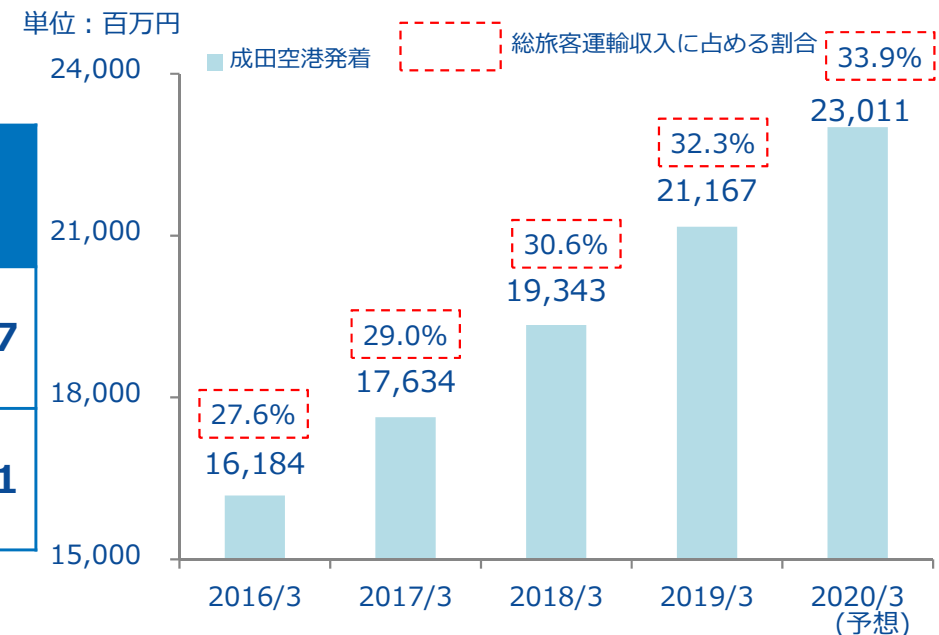
■ 輸送人員

単位：千人、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率
成田空港発着	22,795	21,663	1,132	5.2
有料特急	6,862	6,076	786	12.9



■ 旅客運輸収入

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率
成田空港発着	23,011	21,167	1,843	8.7
有料特急	6,625	5,805	820	14.1



2-3. セグメント別業績予想（流通業）

百貨店業の増収やストア業の新店効果により、**増収増益**

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	69,700	68,634	1,065	1.6	
ストア業	37,700	37,214	485	1.3	新店開業による増 ※
百貨店業	26,600	25,869	730	2.8	新店の通期寄与等による増
その他	5,400	5,551	△ 151	△ 2.7	ショッピングセンター業の減
営業利益	500	247	252	102.1	※主な新店等 京成ストア ・GIFT KEISEI JAPANESE SOUVENIR上野駅構内店 オープン（2019年3月）
ストア業	200	325	△ 125	△ 38.5	
百貨店業	100	65	34	52.5	
その他	200	△ 143	343	－	
スーパーマーケット 店舗数 ※	21	21	0	－	
コンビニエンスス トア店舗数 ※	54	50	4	－	

2-4. セグメント別業績予想（不動産業）

マンション販売戸数の増、新規賃貸物件の稼働等により**増収増益**

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	23,300	22,406	893	4.0	
販売業	6,500	6,229	270	4.3	マンション販売戸数の増 ※
賃貸業	12,500	11,904	595	5.0	新規賃貸物件の稼働及び通期寄与 ※
管理業	4,300	4,272	27	0.6	
営業利益	7,500	6,727	772	11.5	※主な分譲マンション・新規賃貸物件 分譲マンション（2018年度） ・サングランデ津田沼 72戸 分譲マンション（2019年度） ・サングランデ ザ・レジデンス千葉 イーストレジデンス 90戸 ・サングランデ津田沼 9戸 新規賃貸物件 ・三菱ふそうトラック・バス整備・営業拠点 （2018年6月）
販売業	900	440	459	104.2	
賃貸業	6,300	6,038	261	4.3	
管理業	300	248	51	20.8	
減価償却費	3,600	3,332	267	8.0	
マンション 販売戸数（戸）※	99	72	27	-	

2-5. セグメント別業績予想（レジャー・サービス業、建設業、その他の事業）

■レジャー・サービス業

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	10,200	9,237	962	10.4	ホテル新店の通期寄与
営業利益	200	107	92	86.2	

■建設業

単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	29,500	24,263	5,236	21.6	完成工事高の増
営業利益	1,000	1,466	△ 466	△ 31.8	

■その他の事業

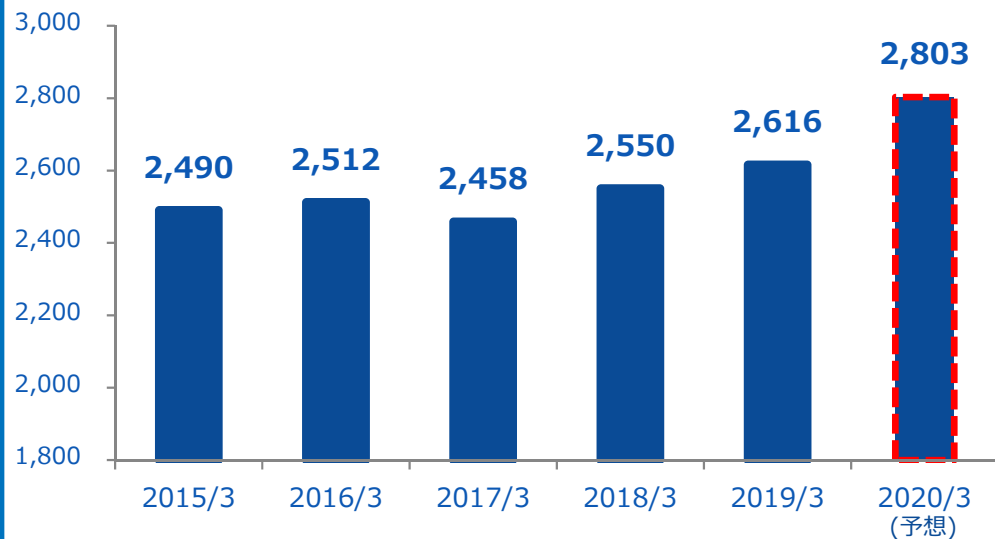
単位：百万円、%	2020/3 予想	2019/3 実績	増減	率	増減要因
営業収益	10,100	9,602	497	5.2	鉄道車両整備業の増
営業利益	500	573	△ 73	△ 12.8	

1. 2019年3月期 連結決算
2. 2020年3月期 連結業績予想
- 3. 参考資料**

長期経営計画「Eプラン」 – 進捗状況

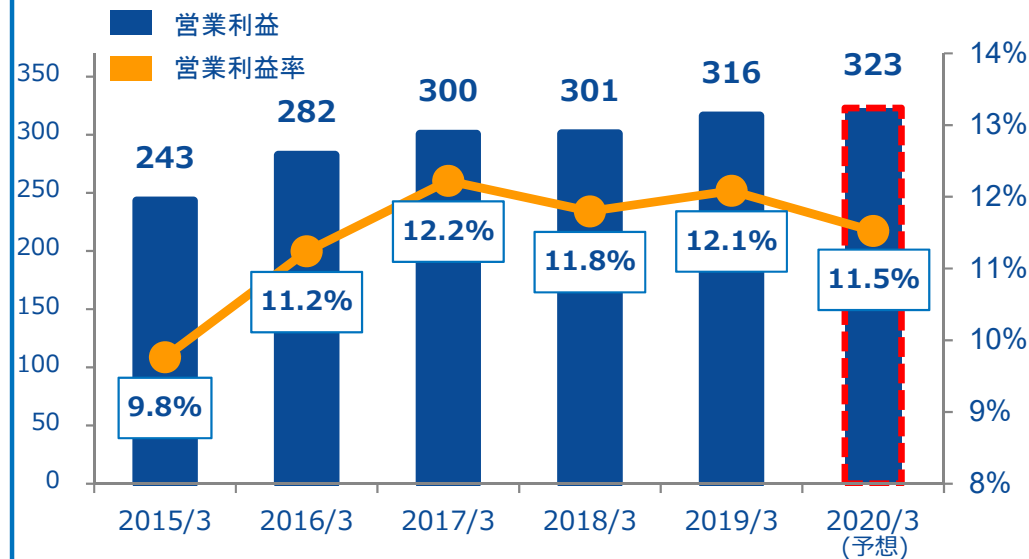
■ 営業収益

(単位：億円)



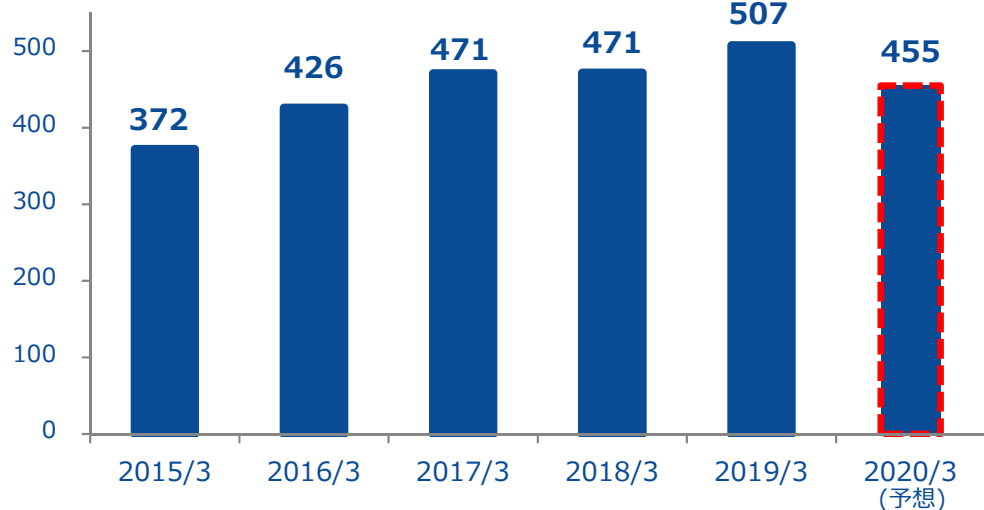
■ 営業利益・営業利益率

(単位：億円、%)



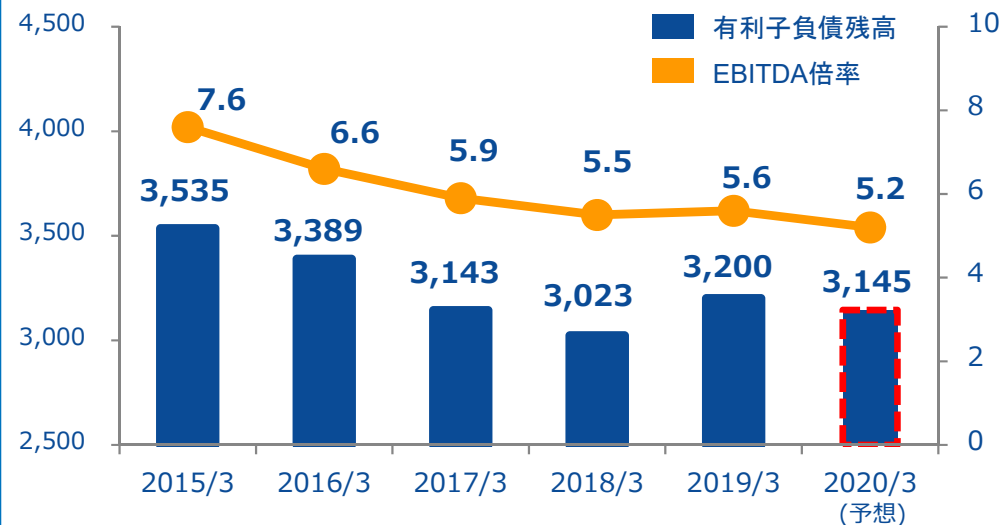
■ 経常利益

(単位：億円)



■ 有利子負債・EBITDA倍率

(単位：億円、倍)



本資料の情報のうち、過去の事実以外のものは将来の見通しであり、リスクや不確実性を含んだものです。実際には様々な要因により異なる結果となる場合があることをご承知おきください。

本資料は、弊社ホームページでご覧いただけます。
<http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/index.html>